



**PLANO DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO**
2025

Conteúdo

- 1.** **Mensagem da Direção** p. 3
Os Órgãos Sociais p. 4
A Direção
Conselho Fiscal
Assembleia Geral
- 2.** **Apresentação da Animar** p. 6
Missão, Valores e Política p. 8
A Rede p. 9
- 3.** **Estratégia Animar 2024-2028** p. 10
- 4.** **Áreas de Atuação, Metas 2025** p. 13
- 5.** **Orçamento** p. 46

1.

Mensagem da Direção

2025 marca o primeiro plano e orçamento desta direção.

Pensado com uma estratégia de médio e longo prazo, pretende reforçar o reconhecimento e visibilidade da Animar enquanto rede promotora de intervenção comunitária para o desenvolvimento local.

Ambicionamos afirmar o Desenvolvimento Local como parte fundamental da agenda política e da definição de políticas públicas que atendem aos desafios sociais e societais mais emergentes: o desenvolvimento sustentável dos territórios, a coesão social e territorial, a redução das várias manifestações de violência, as alterações climáticas e, entre outros, a democracia participativa.

Enquanto estrutura representativa do movimento associativo, aportamos de viva-voz a necessidade de uma estreita relação com o Estado, e a criação de um estatuto de desenvolvimento comunitário, enquadrado pelo movimento de Desenvolvimento Local na Economia Social.

Acreditamos que é possível caminhar para uma sociedade mais justa, equitativa e sustentável, aliando a Animar do futuro, aos valores que acrescentou no passado e pelos quais se bate no presente.

Em suma, centramo-nos no desafio intemporal, talvez utópico, de conseguir uma vida de bem-estar para todos, com dignidade, justiça e equidade.

A Direção,
Carla Helena Gonçalves

1.

Os Orgãos Sociais



1.

Os Orgãos Sociais

ASSEMBLEIA
GERAL

CONSELHO
FISCAL



Marco Domingues |
Associado individual
Presidente



Rafael Borges | Oikos
Presidente



Isabel Rebelo | SEIES
Vice-Presidente



Graça Rojão | Coolabora
Vogal



João Carlos Leitão |
Associado individual
Secretário



AJD
Vogal

Apresentação da Animar

A Animar – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local é uma associação sem fins lucrativos, de direito privado, de âmbito nacional, de reconhecida utilidade pública pela Presidência do Conselho de Ministros.

Criada a 17 de setembro de 1993, com o entusiasmo e o ativismo de cidadãos e cidadãs bem como de organizações da sociedade civil, com o intuito de afirmar o desenvolvimento local em Portugal, a Animar afirma-se como rede de capacitação entre pares e de inovação social e societária, constituída pela diversidade de entidades, de agentes e de contextos de atuação, que defendem um modelo de desenvolvimento a partir do local, construído com base na participação, na igualdade e na solidariedade horizontal para a promoção da coesão social e territorial.

As entidades da rede são, por excelência, agentes de desenvolvimento que contribuem para a resposta aos problemas e necessidades locais, atenuando dificuldades e potenciando o desenvolvimento dos territórios. Por outro lado, as entidades de desenvolvimento local, a par das restantes famílias representativas da economia social e solidária, constituem um forte pilar para o apoio e criação de emprego localmente.

Atualmente a Animar reúne mais de uma centena de entidades, constituídas por entidades de diferente natureza jurídica, associações, cooperativas, fundações, mas também por vários agentes de desenvolvimento em nome individual, encontrando-se representada em cerca de 78% do território nacional, o que demonstra o contributo inestimável para o desenvolvimento das suas comunidades locais e do nosso país.

2.



2.

Apresentação da Animar

Representamos o movimento do Desenvolvimento Local no [Conselho Nacional de Economia Social](#), somos membro fundador da [Cooperativa António Sérgio para a Economia Social](#) e a [CPES – Confederação Portuguesa de Economia Social](#), na qual desempenhamos o cargo de vice-presidência. Integramos a [Comissão de Coordenação da Estratégia Nacional de Combate à Pobreza](#) e o [Conselho Consultivo do Centro Nacional de Competências para Inovação Social](#), tendo subscrito o Acordo para a Formação Profissional e Qualificação da Economia Social. Ao nível do desenvolvimento e coesão, integramos as várias Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional – [Norte](#), [Centro](#), [Lisboa e Vale do Tejo](#), [Alentejo](#) e [Algarve](#), o [Centro e Competências para a Agricultura Familiar](#), a Comissão de Acompanhamento da ENED – Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento, sendo a Animar uma das entidades subscritoras do seu Plano de Ação e somos membro observador do Conselho Consultivo da CIG - Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género.



2.

Missão, Valores e Política

Missão

Valorizar, promover e reforçar o desenvolvimento Local, a cidadania ativa, a igualdade e a coesão social na sociedade portuguesa, enquanto pilares de uma sociedade mais justa, equitativa, solidária e sustentável.

Visão

Ser reconhecida pela sociedade civil e pelo estado, como a organização de referência promotora do desenvolvimento integrado, na diversidade de contextos, organizações e territórios

Política da Animar

- Ser laica, apartidária, autónoma do estado e promotora de interesses coletivos e representativos da sociedade civil;

- Ser uma organização de pontes para a convergência e concertação das organizações da sociedade civil, cidadãos e cidadãs, no reforço do

interesse comum junto do estado;

- Assumir a sua identidade na diversidade de organizações, indivíduos, territórios e contextos de atuação, e daí, destacar a multiplicidade de modelos de desenvolvimento local;

- Assumir a pluralidade de opiniões e modelos de atuação enquanto desafio inerente à promoção do desenvolvimento integrado e coesão social;

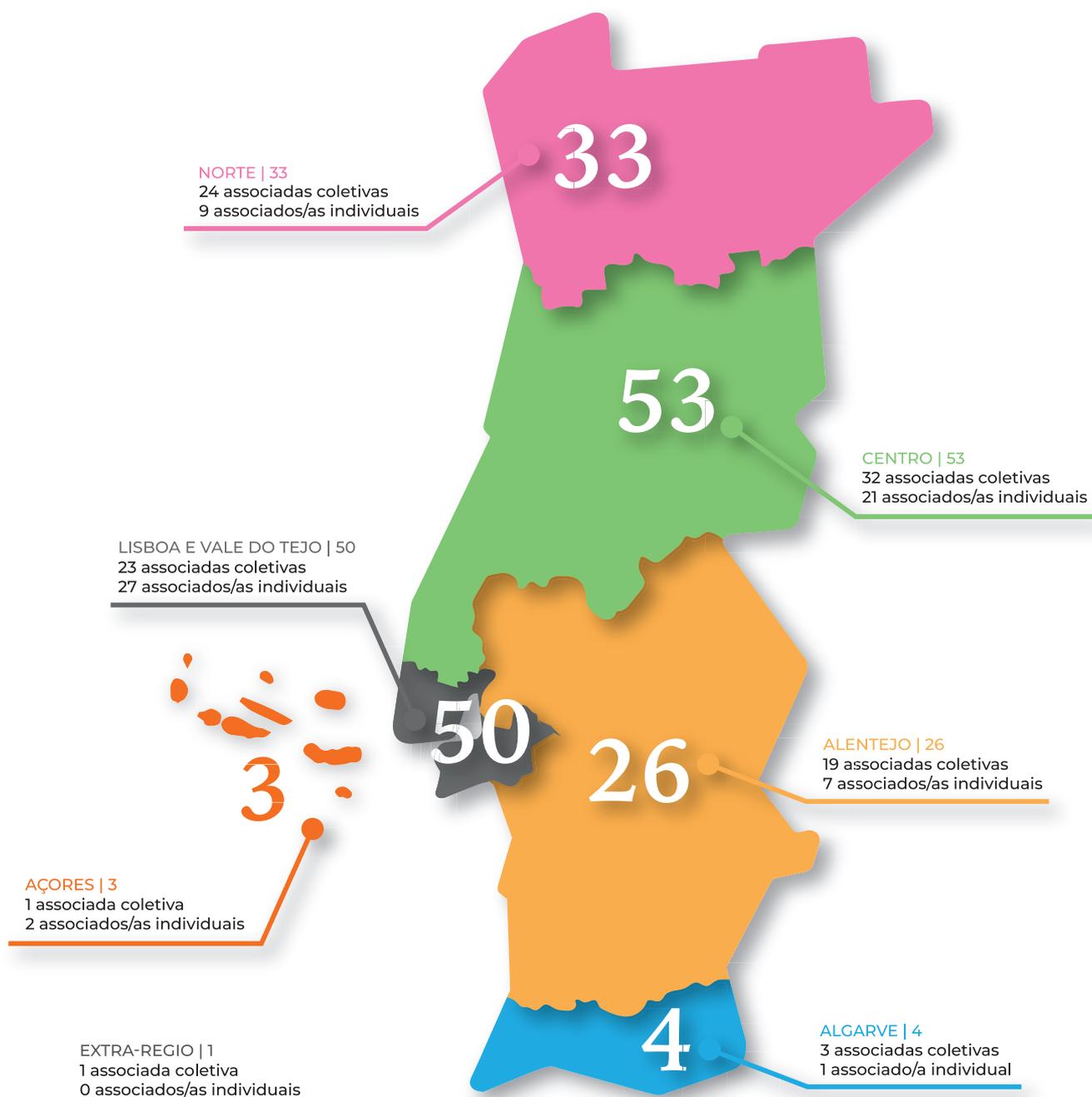
- Assumir novos desafios com base em lógicas de “ação-investigação”, de interesse comum, resultantes da inovação experimentada enquanto processo e na experiência dos agentes de desenvolvimento da rede Animar, consolidadas na produção documental de pareceres ou posições fundamentadas rigorosas, pertinentes e construtivas;

- Assumir uma posição ecocêntrica (humanidade como parte igual da natureza e não dominante), através da educação para o desenvolvimento, da cidadania ativa e na promoção da economia social e solidária enquanto pilares estruturantes do desenvolvimento local e territorial;

- Acreditar numa sociedade mais justa, equitativa e sustentável reconhecendo que a Animar do futuro, terá em consideração o valor que acrescentou no passado e pelo qual se destaca no presente, e por aquele que ambiciona para o futuro.

1.

A Rede



3.

Estratégia Animar 2024-2028

Da Estratégia Animar 2024-2028 decorrem uma visão e valores reforçados e a determinação de um posicionamento ajustado aos desafios que o contexto atual coloca à Associação.

Esta Estratégia está estruturada em dois eixos estratégicos, que englobam as prioridades dos principais domínios de intervenção da Animar, devendo ser compreendidos como linhas orientadoras do trabalho que nos propomos realizar nos próximos quatro anos, nomeadamente:

1. Uma rede dinâmica e coesa
2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

O eixo estratégico - **Uma rede dinâmica e coesa** - terá como foco o apoio à rede Animar, nomeadamente:

- Fortalecer e alargar a rede Animar.
- Reforçar pontes de diálogo e parceria.
- Dinamizar circuitos de informação e comunicação na rede Animar.
- Contribuir para a resiliência das comunidades locais.

3.

Estratégia Animar 2024-2028

- Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional.
- Contribuir para a capacitação das entidades associadas através da disponibilização de formação e apoio especializado de acordo com as suas necessidades.
- Reforçar processos de capacitação institucional através da disseminação de práticas e incorporação de modelos de intervenção inovadores, sustentáveis e transparentes.
- Cooperar com organizações externas para o desenvolvimento da rede Animar.

O eixo estratégico - Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento – a ação focar-se-á na representação e defesa dos interesses da rede Animar:

- Participar em diferentes estruturas e processos de trabalho e governação em matérias de importância para o setor do desenvolvimento local, do desenvolvimento sustentável e da economia social e solidária.
- Assegurar a representação da rede Animar a nível nacional e internacional, assumindo o papel de interlocutora, tanto junto de organizações governamentais, como supragovernamentais, procurando contribuir para criar um ambiente cada vez mais favorável à sua ação.

3.

Estratégia Animar 2024-2028

- Realizar um trabalho de advocacy e influência política junto de decisores políticos relevantes, monitorizando e influenciando a evolução das políticas públicas nacionais e internacionais e das normas legislativas e fiscais.
- A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.
- A nível internacional, assegurar a participação em debates sobre temas relevantes e com influência no futuro das áreas de trabalho e domínios de intervenção da rede Animar.
- Promover o reconhecimento da Animar e da sua rede de associados junto do Estado e da sociedade civil.
- Reforçar a influência da Animar na definição de políticas de desenvolvimento local e sustentável enquanto representante da diversidade de organizações intervenientes no setor da economia social.

4.

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores

- 1.** **Uma rede dinâmica e coesa**
O eixo estratégico - Uma rede dinâmica e coesa - terá como foco o apoio à rede Animar.



Objectivos Estratégicos

- Reforçar pontes de diálogo e parceria
- Dinamizar circuitos de informação e comunicação na rede Animar
- Contribuir para a resiliência das comunidades locais
- Promover e fortalecer a coesão económica, social e territorial
- Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional
- Contribuir para a capacitação das entidades associadas através da disponibilização de formação e apoio especializado de acordo com as suas necessidades
- Reforçar processos de capacitação institucional através da disseminação de práticas e incorporação de modelos de intervenção inovadores, sustentáveis e transparentes
- Cooperar com organizações externas para o desenvolvimento da rede Animar
- Reforçar a ação da Animar através de dinâmicas de rede que levem ao aumento do empoderamento das organizações por via da reflexão e troca de experiências entre pares

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Reforçar pontes de diálogo e parceria

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Economia Social e Relações Institucionais	Novas parcerias institucionais com entidades na área do Desenvolvimento Local e da Economia Social	Nº de novas parcerias estabelecidas
	Acompanhamento e participação nas iniciativas promovidas no âmbito do projecto Y.ES promovido pela CASES em parceria com as entidades que a integram.	Nº de iniciativas participadas pela Animar
	Participação no processo de júri do Prémio António Sérgio para a Economia Social	Nº de reuniões participadas
	Participação na Comissão de avaliação das candidaturas à Rede de Associações e Clubes UNESCO	Nº de reuniões participadas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Reforçar pontes de diálogo e parceria

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação Envelhecimento e Desenvolvimento Local Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar Estratégia de Desenvolvimento Comunitário, Coesão e Desafios Territoriais Emergentes	Reuniões periódicas para receber inputs da rede, nomeadamente através do Escut'Animar ou Animar à Sexta ou de outros formatos Participação em eventos de entidades nacionais congéneres, habitualmente parceiras da Animar	Nº de momentos realizados em articulação com a rede Tipologia de inputs Eventos participados pela Animar
Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação	Roteiro Livros Cartoneros	Exposição Livros Cartoneros dinamizada por 5 associadas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Dinamizar circuitos de informação e comunicação na rede Animar

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação Envelhecimento e Desenvolvimento Local Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar Estratégia de Desenvolvimento Comunitário, Coesão e Desafios Territoriais Emergentes	Comunicações de sensibilização em rede, em torno de datas emblemáticas	Nº de comunicações partilhadas nas redes sociais
	Comunicações com conteúdo informativo partilhado sobre a área temática/operacional	Intensidade de comunicações partilhadas na plataforma colaborativa temática em ambiente virtual WhatsApp ou por email
	Materiais de divulgação que promovam a perspetiva de envolvimento comunitário e de responsabilidade cívica, em matérias intrínsecas ao Desenvolvimento Local	Tipologia de materiais de divulgação em áreas temáticas ligadas ao Desenvolvimento Local

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Contribuir para a resiliência das comunidades locais

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Envelhecimento e Desenvolvimento Local	<p>Apoio de Fóruns locais de associadas de escuta ativa das pessoas mais velhas</p> <p>Realizar levantamentos e diagnósticos em comunidades locais através da Rede para identificar as necessidades das pessoas mais velhas e mapear os recursos disponíveis, incluindo organizações e serviços de apoio.</p> <p>Realizar levantamentos de boas-práticas de apoio transversal ao processo de envelhecimento através da Rede.</p> <p>Participação em redes de voluntariado que envolvam pessoas mais velhas em parceria com entidades locais da rede</p> <p>Participação em Conselhos consultivos locais da rede Animar, ou por ela sinalizados, compostos por pessoas mais velhas (partilha de práticas)</p> <p>Estimulação do empreendedorismo sénior em parceria com entidades locais da Rede, de forma a manter em atividade as pessoas mais velhas que o preferirem.</p> <p>Promover a participação das pessoas mais velhas e suas famílias na elaboração dos planos gerontológicos através das organizações da rede, garantindo que eles refletem as realidades e diversidades locais.</p>	Nº de respostas positivas a solicitações de organizações associadas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Contribuir para a resiliência das comunidades locais

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar	Divulgação de iniciativas da rede em torno da Agricultura Sustentável e Soberania Alimentar	Nº de respostas positivas a solicitações de organizações associadas
	Divulgação de iniciativas da rede em torno da educação para a preservação dos bens comuns	Nº de respostas positivas a solicitações de organizações associadas
	Divulgação de Iniciativas da rede em torno de Bem-Estar e Estilos de Vida Saudável	Nº de respostas positivas a solicitações de organizações associadas
	Divulgação de iniciativas da rede em torno da sensibilização para Energias Renováveis e Eficiência Energética	Nº de respostas positivas a solicitações de organizações associadas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Promover e fortalecer a coesão económica, social e territorial

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos	Dia Municipal para a Igualdade (DMI)	Nº de iniciativas em agenda Nº de concelhos abrangidos Agenda Nacional DMI 2025 Facebook DMI dinamizado
Estratégia de Desenvolvimento Comunitário, Coesão e Desafios Territoriais Emergentes	Distinção Cidadania e Território Promoção do Catálogo de Turismo de Base Local da Rede Animar	Distinção Cidadania e Território 2025 Nº de Organizações Envolvidas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Promover e fortalecer a coesão económica, social e territorial

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Envelhecimento e Desenvolvimento Local	Campanha de sensibilização as Pessoas mais Velhas não são Descartáveis	Divulgação do Glossário Anti-Idadismo Outras ações realizadas
	Implementação de Planos Gerontológicos Locais em colaboração com a rede Animar, incluindo as pessoas mais velhas com grupo fundamental de participação	Respostas positivas a solicitações de organizações associadas
Juventude	Academia de Ativismo	Nº de jovens envolvidos Nº de organizações envolvidas Redes Sociais (Facebook e Instagram) dinamizadas

4.

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores

1. Uma rede dinâmica e coesa



Objectivos Estratégicos

Promover e fortalecer a coesão económica, social e territorial

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Empreendedorismo	Prestação de apoio técnico (enquanto Entidade Prestadora de Apoio Técnico) no âmbito de programas de apoio ao empreendedorismo garantidos por entidades como o Instituto de Emprego e Formação Profissional e Cooperativa António Sérgio para a Economia Social	Nº de contratos celebrados no quadro do Apoio Técnico à Consolidação de Projetos

4.

Áreas de Atuação, Metas 2025

1. Uma rede dinâmica e coesa



Objectivos Estratégicos

Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos	Revisão do Plano para a Igualdade e Diversidade da Animar Revisão do Catálogo de recursos de igualdade da rede Animar	Nº de Documentos revistos
Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação	Plano Estratégico de Voluntariado, Regulamento Geral de Voluntariado e Sistema de Gestão de Voluntariado	Nº de documentos realizados Processo implementado

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Metas 2025



Objectivos Estratégicos

Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Transparência, Governança e Democracia Interna	Monitorização e continuidade de implementação do Processo de Transparência, Governança e Prestação de Contas	<p>Intensidade de ligação com a rede</p> <p>Espaço digital de partilha com a rede (planeamento Centro de Recursos em Governança e Transparência para as Organizações-Membro) Contas Certificadas pelo ROC</p> <p>RCBE atualizado</p> <p>Mecanismo de prestação de contas transparentes e de melhorias implementado</p> <p>Central de recolha de dados de relatórios de contas e de atividades da rede durante 2 anos para preparar uma avaliação de impacte</p> <p>Registo da Transparência na Comissão Europeia atualizado</p> <p>Nº de Reuniões de Coordenação</p> <p>Nº Reuniões do Conselho Fiscal</p> <p>Nº de Assembleias Gerais</p> <p>Processo de capacitação de TOC e técnicos/as financeiros, através do protocolo com a Uninorte, implementado</p>

4.

Áreas de Atuação, Metas 2025

1. Uma rede dinâmica e coesa



Objectivos Estratégicos

Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Transparência, Governação e Democracia Interna	Divulgação de guia de boas práticas em governança	Divulgação realizada
	Guia Normativo de Transparência e Governança	Guia fechado e divulgado
	Avaliação Externa	Nº de relatórios produzidos
	Autoavaliação	Instrumentos de monitorização
	Monitorização de resultados e atividades	Estudo produzido e divulgado
Capacitação e Desenvolvimento Organizacional	Finalização e consolidação do processo interno de tratamento de dados ao nível do Regulamento Geral de Proteção de Dados	Processo de tratamento de dados finalizado

4.

Áreas de Atuação, Metas 2025

1. Uma rede dinâmica e coesa



Objectivos Estratégicos

Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Formação Interna	Implementação dos processos individuais de formação interna	Nº de horas de formação recebidas por trabalhador/a Temáticas formativas
	Monitorização e reforço da estratégia de comunicação organizacional	Estratégia de comunicação organizacional actualizada Referência da Animar nos Media
Informação, Comunicação e Divulgação	Dinamização do Portal em todas as suas dimensões agenda, notícia, serviços, iniciativas e biblioteca digital com vista à promoção e capacitação da rede	Portal dinamizado
	Monitorização do processo de actualização do Portal, tendo em vista a introdução de melhorias ao seu funcionamento	Portal actualizado

4.

Áreas de Atuação, Metas 2025

1. Uma rede dinâmica e coesa



Objectivos Estratégicos

Promover o desenvolvimento de um modelo de gestão organizacional que potencie a sustentabilidade organizacional

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Informação, Comunicação e Divulgação	Manutenção da presença da Animar em redes sociais – Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube - e nos Media	Redes sociais actualizadas e dinamizadas Nº de seguidores em redes sociais
	Desenvolvimento de novos produtos e serviços no âmbito da Informação, Comunicação e Divulgação	Nº de novos serviços/produtos criados Estratégia da Agência de Comunicação Animar
Transversal às várias áreas temáticas	Apresentação de propostas de prestação de serviços que se enquadrem na tipologia de atividades realizadas	Nº de propostas de serviços Nº de propostas aceites / adjudicadas

4.

Áreas de Atuação, Metas 2025

1. Uma rede dinâmica e coesa



Objectivos Estratégicos

Contribuir para a capacitação das entidades associadas através da disponibilização de formação e apoio especializado de acordo com as suas necessidades

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos	Diagnóstico participativo para identificar necessidades específicas de capacitação da rede	Diagnóstico participativo realizado
Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação		Laboratórios de Igualdade da CITE
Envelhecimento e Desenvolvimento Local		Formações da CIG para a Economia Social
Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar	Plano de capacitação entre pares em colaboração com organismos externos	Outras ações em matéria de igualdade, cidadania, voluntariado, envelhecimento, eficiência energética, e outras áreas da ecologia
Estratégia de Desenvolvimento Comunitário, Coesão e Desafios Territoriais Emergentes		bens comuns, alimentação e bem-estar articuladas com entidades da rede e parceiras

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Contribuir para a capacitação das entidades associadas através da disponibilização de formação e apoio especializado de acordo com as suas necessidades

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Formação Profissional	Implementação do plano de formação externa através da organização e implementação de ações de formação de acordo com as necessidades de entidades públicas e privadas	N° de ações de formação realizadas N° de volume de horas de formação N° de formandos/as certificados/as N° de organizações capacitadas
	Manutenção da certificação da Animar enquanto Entidade Formadora com alargamento de áreas de educação e formação	N° de novas áreas certificadas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Contribuir para a capacitação das entidades associadas através da disponibilização de formação e apoio especializado de acordo com as suas necessidades

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Consultoria	Disponibilização de serviços de consultoria para desenvolvimento organizacional interna e das entidades da Rede Animar em áreas diversas	Nº de horas de consultoria realizadas
Comunicação	Disponibilização de apoio técnico e cedência de plataformas digitais de apoio ao trabalho das associadas – Zoom, Canva, etc	Nº de cedências de utilização de plataformas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Reforçar processos de capacitação institucional através da disseminação de práticas e incorporação de modelos de intervenção inovadores, sustentáveis e transparentes

Área Temática/ Operacional	Atividades	
Transparência, Governança e Democracia Interna	Workshops em governança, gestão e transparência	Nº de workshops realizados
	Publicar relatórios anuais de progresso sobre os ODS, alinhados com os dados e metodologias da SDSN.	Publicações realizadas
Informação, Comunicação e Divulgação	Divulgação e partilha de informação sobre práticas e incorporação de modelos de intervenção inovadores, sustentáveis e transparentes junto das entidades associadas	Redes Sociais dinamizadas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Cooperar com organizações externas para o desenvolvimento da rede Animar

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Ensino Superior e Desenvolvimento Local	Atividades e dinâmicas colaborativas em estudos, estágios, participação em aulas, Escola Animar, protocolos de prestação de serviços, etc.	Colaboração regular
Economia Social e Relações Institucionais	Novas parcerias institucionais com entidades na área do Desenvolvimento Local e da Economia Social	Nº de novas parcerias estabelecidas

4.

1. Uma rede dinâmica e coesa

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Reforçar a ação da Animar através de dinâmicas de rede que levem ao aumento do empoderamento das organizações por via da reflexão e troca de experiências entre pares

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Capacitação e sensibilização	Ações de capacitação interpares	Nº de ações realizadas Nº de organizações participantes
	Ações sobre linhas e mecanismos de financiamento	Nº de ações realizadas Nº de organizações participantes Programas e linhas de financiamento abordados
Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação	Encontro Educação, Cidadania Global e Intervenção Comunitária	Encontro realizado
Transparência, Governação e Democracia Interna	Oficina com lideranças locais para discutir os ODS aplicados a questões regionais/locais com contributos da SDSN (Sustainable Development Solution Network), FSCODS e ODSLocal sobre como adaptar os ODS a realidades locais.	Oficina Realizada

4.

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores

- 2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento**
- No eixo estratégico - Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento – a ação focar-se-á na representação e defesa dos interesses da rede Animar.



Objectivos Estratégicos

- Participar em diferentes estruturas e processos de trabalho e governação em matérias de importância para o setor do desenvolvimento local, do desenvolvimento sustentável e da economia social e solidária.
- Assegurar a representação da rede Animar a nível nacional e internacional assumindo o papel de interlocutora, tanto junto de organizações governamentais, como supragovernamentais, procurando contribuir para criar um ambiente cada vez mais favorável à sua ação.
- Realizar um trabalho de advocacy e influência política junto de decisores políticos relevantes, monitorizando e influenciando a evolução das políticas públicas nacionais e internacionais e das normas legislativas e fiscais.
- A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.
- A nível internacional, assegurar a participação em debates sobre temas relevantes e com influência no futuro das áreas de trabalho e domínios de intervenção da rede Animar.
- Promover o reconhecimento da Animar e da sua rede de associados junto do Estado e da sociedade civil.
- Reforçar a influência da Animar na definição de políticas de desenvolvimento local e sustentável enquanto representante da diversidade de organizações intervenientes no setor da economia social.

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Participar em diferentes estruturas e processos de trabalho e governação em matérias de importância para o setor do desenvolvimento local, do desenvolvimento sustentável e da economia social e solidária.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Economia Social e Relações Institucionais	Presença e contribuição da Animar para a CPES Confederação Portuguesa de Economia Social	Nº de representações
Inovação Social e Empreendedorismo	Presença e contribuição da Animar no Conselho Consultivo do Centro Nacional de Competências para a Inovação Social	Nº de representações
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos	Presença e contribuição da Animar em fóruns e conselhos (Conselho Consultivo da CIG e Conselho Municipal para a Igualdade de Lisboa)	Nº de estruturas participadas pela Animar Tipologia de contributos dados pela Animar para estas estruturas

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Participar em diferentes estruturas e processos de trabalho e governação em matérias de importância para o setor do desenvolvimento local, do desenvolvimento sustentável e da economia social e solidária.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação	Presença e contribuição da Animar em fóruns e conselhos (ENED – Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento, CASES e AMA – Agência para a Modernização Administrativa)	Nº de estruturas participadas pela Animar Tipologia de contributos dados pela Animar para estas estruturas
Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar	Presença da Animar em fóruns e conselhos (Comissão de Acompanhamento PDR2030, Rede Rural Nacional, CeCAFA, Comité e Acompanhamento do PEPAC do Continente)	Nº de estruturas participadas pela Animar Tipologia de contributos dados pela Animar para estas estruturas

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Assegurar a representação da rede Animar a nível nacional e internacional assumindo o papel de interlocutora, tanto junto de organizações governamentais, como supragovernamentais, procurando contribuir para cria um ambiente cada vez mais favorável à sua ação.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Economia Social e Relações Institucionais	Presença e contribuição da Animar em fóruns e conselhos (Conselho Nacional de Economia Social, Comissões de Coordenação e desenvolvimento Regional – Norte, Centro, Lisboa e Vale do Tejo, Alentejo e Algarve)	Nº de representações em reuniões e audiências Nº de pareceres, tomadas de posição e recomendações

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Transparência, Governação e Democracia Interna	Parcerias com entidades especializadas em transparência e governança, como por exemplo a ATES	Intensidade de ligação com as entidades parceiras
Envelhecimento e Desenvolvimento Local	Estudo de parcerias estratégicas com organizações neste domínio, exemplo Fundação António Manuel da Mota, SNS, CCDR, Stop Idadismo, Age.COM, Porto4Ageing, AgeINFUTURE, Algarve Active Ageing, Lisboa AHA, Ageing Thinking Amadora, Fundação Aga-Khan, entre outras	Intensidade de ligação com as entidades parceiras

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Igualdade, Diversidade e Direitos Humanos	Parcerias estratégicas com entidades especializadas em direitos humanos, igualdade de género e diversidade para apoiar a rede em questões técnicas e logísticas (FRA, GT da Marcha para o Fim da Violência contra as Mulheres, Comissão Organizadora do Dia Municipal para a Igualdade, APPDI, PpDM, CITE e CIC)	Nº de estruturas participadas pela Animar Tipologia de contributos dados pela Animar para estas estruturas

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.

Área Temática/ Operacional	Atividades	
Educação para o Desenvolvimento, Voluntariado, Cidadania e Participação	Parcerias estratégicas com entidades especializadas em educação para o desenvolvimento, voluntariado, cidadania e participação para apoiar a rede em questões técnicas e logísticas (Instituto Camões, Plataforma das ONGD, AMA, CASES, DGE, CPV – Confederação Portuguesa de Voluntariado, Forum da Sociedade Civil dos ODS, CIG, Comunidade Sinergias/Fundação Gonçalo da Silveira Colaborações em articulação com a rede Animar com escolas, câmaras municipais e associações para fortalecer a Animar em matérias de educação para o desenvolvimento e participação cidadã	Nº de estruturas participadas pela Animar Tipologia de contributos dados pela Animar para estas estruturas

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar	Parcerias estratégicas com entidades especializadas em Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar para apoiar a rede em questões técnicas e logísticas (Coligação Cívica do PEPAC, ERCA, Pacto Rural Europeu, ELD Vicentina, EDL Atahca, Life Maronesa, ATA)	Nº de estruturas participadas pela Animar Tipologia de contributos dados pela Animar para estas estruturas
	Constituição de um conselho consultivo para estas matérias	Conselho Consultivo
	Estudo de parcerias com entidades como a Secretaria de Estado do Ambiente, a APA, etc.	Intensidade de ligação com as entidades parceiras

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Inclusão Social	Presença e contribuição para a Estratégia Nacional de Combate à Pobreza, enquanto membro do Conselho Consultivo	Nº de reuniões participadas pela Animar
	Participação no processo de monitorização e avaliação participativa da Estratégia Nacional de Combate à Pobreza através do apoio à implementação de projetos - piloto	Nº de grupos de trabalho participados pela Animar

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível nacional, reforçar a intervenção em termos de advocacy e de influência política, nas diferentes estruturas, nos processos de definição, execução e avaliação das políticas públicas.

Área Temática/ Operacional	Atividades
Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar	<p>Parcerias estratégicas com entidades especializadas em Ecologia, Bens Comuns, Alimentação e Bem Estar para apoiar a rede em questões técnicas e logísticas (Coligação Cívica do PEPAC, ERCA, Pacto Rural Europeu, ELD Vicentina, EDL Atahca, Life Maronesa, ATA)</p>
	<p>Constituição de um conselho consultivo para estas matérias</p>
	<p>Estudo de parcerias com entidades como a Secretaria de Estado do Ambiente, a APA, etc.</p>

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

A nível internacional, assegurar a participação em debates sobre temas relevantes e com influência no futuro das áreas de trabalho e domínios de intervenção da rede Animar.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Economia Social e Relações Institucionais	Representação institucional, ao nível internacional, nomeadamente junto de entidades das quais são associadas (ex. RIPESS) ou no âmbito de iniciativas com relevância para o setor.	Nº de representações internacionais

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Promover o reconhecimento da Animar e da sua rede de associados junto do Estado e da sociedade civil.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Informação, Comunicação e Divulgação	Produção de recursos para promoção dos valores do desenvolvimento local e produção de conhecimento, para aumento da visibilidade e reconhecimento da Animar	Nº de Newsletters produzidas Nº de recursos produzidos Nº de seguidores em redes sociais
	Campanha com foco nos valores e prática do Desenvolvimento Local	Reconhecimento e Crescimento da rede Animar

4.

2. Influência política para um compromisso com o setor social para o desenvolvimento

Áreas de Atuação, Atividades e Indicadores



Objectivos Estratégicos

Reforçar a influência da Animar na definição de políticas de desenvolvimento local e sustentável enquanto representante da diversidade de organizações intervenientes no setor da economia social.

Área Temática/ Operacional	Atividades	Indicadores de Realização
Economia Social e Relações Institucionais	Representações institucionais no âmbito da política pública Realização de pareceres, tomadas de posição e recomendações, em articulação com as diferentes áreas temáticas	Nº de representações e audiências Nº de pareceres, tomadas de posição e recomendações Nº de acções de divulgação de tomadas de posição

ORÇAMENTO PREVISIONAL PARA O ANO DE 2025

RENDIMENTOS	MONTANTE	GASTOS	MONTANTE
1. SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO (*)	392 903,19 €	1. GASTOS COM PESSOAL	260 457,86 €
ACORDOS COOPERAÇÃO, PROJETOS EM EXECUÇÃO/RENOVÁVEIS ANUALMENTE	392 903,19 €	ENCARGOS PESSOA INTERNO COM CONTRATO TRABALHO (*)	238 069,78 €
Acordo de Cooperação IIEFF/ANIMAR	120 000,00 €	Remunerações (RBM, Isenção Horário, Sub. Alimentação, Sub.Férias e Natal)	
PAIE - Programa de Apoio Institucional às Entidades membros da CASES	20 000,00 €	Encargos Sociais (22,3 % entidade patronal)	
Programa PESSOAS 2030 (PESSOAS-FSE+-00334200)	252 903,19 €	Seguro Acidentes de Trabalho	213 324,99 €
		Serviço de Medicina e Segurança no Trabalho	
		Encargos férias e subsídio de férias respeitante ao ano de 2025	23 865,87 €
		Encargos cessação Contrato de Trabalho a Termo Certo - Tempo parcial	878,92 €
		SEGURO ACIDENTES PESSOAIS ÓRGÃOS SOCIAIS	212,39 €
		DESLOCAÇÕES E AJUDAS DE CUSTO PESSOAL INTERNO E ÓRGÃOS SOCIAIS	22 175,69 €
		TRABALHO VOLUNTÁRIO	- €
2. VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS (**)	81 304,52 €	2. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	189 407,61 €
PROGRAMAS DE APOIO EM EXECUÇÃO	39 635,79 €	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS (**)	136 888,62 €
SOU+ - Programa Nacional de Microcrédito	1 441,29 €	Serviços de Formação / Capacitação	56 465,00 €
PAECE - Programa de Apoio ao Empreendedorismo e Criação do Próprio Emprego	38 194,50 €	Serviços de Consultoria	20 080,13 €
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A TERCEIROS (AÇÕES PROGRAMADAS)	25 050,00 €	Serviços de Assessoria Jurídica	15 051,06 €
Venda de ações formativas e de auto-estudo (ações programadas Plano Formativo 2025)	25 050,00 €	Serviços de Avaliação Externa	8 856,00 €
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A TERCEIROS COM PROPOSTA SEM APROVAÇÃO À DATA ATUAL	6 618,73 €	Serviços de Investigação (estudos)	-
AIMA - Agência para a Integração, Migrações e Asilo - Formação em "Gestão de Projetos"	1 779,91 €	Serviços gráficos (design e edição gráfica de publicações, reprodução de publicações e matérias de informação/divulgação)	2 921,25 €
Operação Integrada do Milharado - Eixo 4 "Formação de Dirigentes Associativos"	791,54 €	Assessoria de comunicação/imprensa/comunicação social	3 225,18 €
Rising Child - Formação em "Gestão das Organizações"	4 047,28 €	Promoção de iniciativas (alojamento, restauração/serviços catering, aluguer espaço/som, coffee break, deslocações, etc.)	11 850,89 €
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A TERCEIROS EM FASE DE NEGOCIAÇÃO	10 000,00 €	Serviços de TI (portal, plataforma moodle)	5 473,50 €
Fundação António Manuel da Mota - Consultoria - Envelhecimento e Desenvolvimento Local	10 000,00 €	Serviços divulgação e Material merchandising	-
		Material didáctico/Recursos técnico-pedagógicos	5 461,20 €
		Apoio Técnico à Dinamização Iniciais	1 459,40 €
		Encargos com Formandos/as (Seguros de Ac.Pessoais e Sub. Alimentação)	4 490,28 €
		Outros (certificações, instalação ar condicionado sala reuniões, etc.)	1 554,73 €
3. OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	14 325,00 €	ENCARGOS GERAIS DE FUNCIONAMENTO/SERVIÇOS ESPECIALIZADOS TRANSVERSAIS(***)	50 838,99 €
QUOTIZAÇÕES ASSOCIADOS/AS	14 325,00 €	Serviços de Contabilidade	8 856,00 €
Associados c/ Planos de Pagamento - mecanismo de flexibilização de pagamento de quotas em atraso	1 350,00 €	Serviços de Auditoria e Certificação de Contas	2 762,85 €
Associados c/ 2 anos de quotas em atraso e eventual formalização de plano de pagamentos	850,00 €	Serviços de Assessoria Informática	9 225,00 €
Quota anual - associados c/condições para manutenção da qualidade de associado/a	10 975,00 €		

1 150,00 €	<p><i>Renda instalação (sede)</i></p> <p><i>Eletricidade e Água (sede)</i></p> <p><i>Comunicações (telefone e internet)</i></p> <p><i>Expedição postal/ encomendas (correios, estafetas, transportadoras)</i></p> <p><i>Renting impressoras (cópia, digitalização e impressão)</i></p> <p><i>Consumíveis e material de desgaste rápido (economato, ferramentas)</i></p> <p><i>Material de limpeza e higiene</i></p> <p><i>Serviços de limpeza (sede)</i></p> <p><i>Subscrição de licenças/dominios/plataformas de gestão (Zoom, Canva, Microsoft, TOC Online, Anti-Virus, dominios, etc)</i></p> <p><i>Seguros (automóvel/equipamentos eletrónicos/multiterricos)</i></p> <p><i>Serviço de manutenção equipamentos (extintores, ar condicionado, etc)</i></p> <p><i>Outros custos gerais</i></p> <p>€</p>	<p>9 071,76 €</p> <p>1 943,16 €</p> <p>5 307,84 €</p> <p>480,00 €</p> <p>3 495,00 €</p> <p>1 757,70 €</p> <p>250,00 €</p> <p>1 800,00 €</p> <p>3 984,98 €</p> <p>1 664,70 €</p> <p>240,00 €</p> <p>- €</p> <p>1 680,00 €</p>
	<p>FILIAÇÃO EM ENTIDADES CONGÉNERES - Quotizações (APPD, CPV, CPES, DLBC Lisboa, RIPESS, ERCA, La Raya)</p> <p>3. OUTROS GASTOS E PERDAS</p> <p><i>Gastos e Perdas de Financiamento (juros suportados, comissões, etc.)</i></p> <p><i>Encargos Fiscais (coimas, IVA suportado, etc.)</i></p> <p><i>Amortização Equipamentos</i></p> <p><i>Despesas não elegíveis em projetos (1% subsídios à exploração)</i></p>	<p>8 571,79 €</p> <p>269,84 €</p> <p>4 980,58 €</p> <p>3 929,03 €</p>
488 532,71 €	TOTAL	467 616,72 €

PRESSUPOSTOS

(*) De resalvar a imprevisibilidade associada a projetos candidatados e em fase de análise, bem como projetos a candidatar, sendo certo que a Animar já possui histórico de projetos financiados na área da igualdade;

PRESSUPOSTOS

PRESSUPOSTOS

(*) Os encargos remuneratórios apurados têm por base RBM em vigor em 2024 e respetiva atualização prevista em conformidade com a Função Pública, bem como manutenção de isenção de horário de Raquel Rosa, bem como:

- Regresso de Filipa Olimpio previsto para 21/01/2025, após período de licença de maternidade;
- Cessação de contrato de trabalho a termo certo - tempo parcial, celebrado com Patrícia Batista, pelo período de ausência de Filipa por baixa médica e subsequente licença de maternidade;

(**) Custos especializados refletem sobretudo custos diretos com as ações e iniciativas promovidas pela Animar, previstas nos financiamentos a decorrer num determinado período.

(***) Os custos gerais/comuns de funcionamento são imputados mediante aplicação de chave de imputação mensal, a qual assenta nos seguintes critérios:

1ª Fase: Apuramento da taxa de financiamento público e privado com base no ano N-1;

2ª Fase: Identificação dos projetos/operações em execução no período (ano N) e respetivo cálculo da taxa média de afetação da estrutura técnica, em conformidade com os tempos de trabalho dedicados a cada projeto/operação.

3ª Fase: Distribuição do custo proveniente da aplicação da taxa de financiamento apurada com base no ano N-1 e respetiva distribuição pelos projetos em curso no ano N com base na taxa média de afetação de RH apurada mensalmente.

TOTAL

488 532,71 €

TOTAL

467 616,72 €

20 915,99 €

