

# PLANO DA FORMAÇÃO

## QUALIFICAÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES

# PLANEAMENTO ESTRATÉGICO PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL

42 Horas de Formação Certificada

ACORDO DE COOPERAÇÃO ANIMAR-IEFP 2023 | EIXO I

VERSÃO 0.7 | janeiro 2023

**INSCREVA-SE  
AQUI**

## ÍNDICE

1. ENQUADRAMENTO.....	3
2. OBJETIVO GERAL .....	3
3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	3
4. DESTINATÁRIOS/AS.....	4
5. MODALIDADE, DURAÇÃO E LOCALIZAÇÃO.....	4
6. CUSTO .....	4
7. CRONOGRAMA.....	5
8. SELEÇÃO .....	5
9. PLANO CURRICULAR.....	6
10. PESSOAS FORMADORAS.....	6
11. EQUIPA ANIMAR para a FORMAÇÃO.....	7
12. METODOLOGIAS E TÉCNICAS PEDAGÓGICAS .....	8
13. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO.....	8
14. AMBIENTES DE APRENDIZAGEM E REQUISITOS .....	9
15. REGULAMENTO FORMAÇÃO.....	10
16. INSCRIÇÃO .....	10

## 1. ENQUADRAMENTO

Nas últimas décadas, a economia social tem tido um impacto positivo no tratamento dos novos problemas sociais. Para além disto, tem contribuído para o “desenvolvimento económico sustentável e estável, adequando os serviços às necessidades, valorizando as atividades económicas ao serviço das necessidades sociais, lutando por salários mais justos e uma redistribuição da riqueza, corrigindo os desequilíbrios do mercado laboral” (Comité Económico e Social Europeu, 2015, p. 7).

Perante o panorama atual vivido em Portugal, as Organizações da Economia Social sentem-se desafiadas por problemas não só sociais, mas também ambientais e económico-financeiros. A resposta às necessidades sociais deve ser vista como prioridade, mas, para tal, é urgente que estas organizações se tornem sustentáveis e viáveis a longo prazo, de modo a dar continuidade às suas respostas com qualidade e eficácia.

Com vista à sustentabilidade, é cada vez mais importante à gestão das organizações da Economia Social a aplicação de ferramentas de planeamento estratégico.

Esta ação de formação apresenta-se como a ferramenta necessária para se apropriar do planeamento e conhecer a sua importância na ação estratégica, capacitando os quadros técnicos e dirigentes de conhecimentos e competências na área do planeamento e gestão estratégicos no sentido da promoção de um desempenho de excelência.

## 2. OBJETIVO GERAL

O programa de formação para o planeamento estratégico visa:

- Desenvolvimento de novas competências pessoais, profissionais e organizacionais, capacitando as pessoas formandas com conhecimentos na área do planeamento estratégico e gestão estratégica no sentido da promoção de um desempenho de excelência.

## 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

No final da ação de formação «Planeamento Estratégico para o Desenvolvimento Local» cada pessoa formanda deve ter:

- adquirido conhecimentos ao nível da criação e manuseamento das ferramentas de planeamento estratégico;
- adquirido a capacidade de optar pela ferramenta que melhor se adequa ao tipo de projeto a desenvolver;
- compreendido que existem ferramentas que permitem a tomada de decisão e a priorização de objetivos;
- compreendido o plano estratégico como um requisito de uma governação eficaz;
- reconhecido a importância do cronograma como um jogo de interdependências;
- reconhecido importância da orçamentação do projeto;
- adquirido competências na avaliação de projetos.

#### 4. DESTINATÁRIOS/AS

A ação de formação destina-se a Dirigentes, coordenadores/as e técnicos/as de entidades de economia social com interesse pelo tema e pelos conteúdos formativos.

O grupo composto pelas pessoas formandas será constituído por 20 participantes.

#### 5. MODALIDADE, DURAÇÃO E LOCALIZAÇÃO

A ação de formação decorre na modalidade a distância tem, previsivelmente, a duração de 11 semanas e as sessões síncronas serão distribuídas de acordo com o cronograma (ponto 7).

Terá por suporte a plataforma de aprendizagem digital da Animar, Moodle em [www.formacao.animar-dl.pt](http://www.formacao.animar-dl.pt), endereço digital onde a ação de formação terá lugar.

#### 6. CUSTO

A participação é gratuita. Esta ação de formação pertence ao Catálogo de Formação da Animar e é financiada pelo Acordo de Cooperação IEFP – ANIMAR 2023.



## 9. PLANO CURRICULAR

### PLANEAMENTO ESTRATÉGICO PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL

42 HORAS

Planeamento estratégico: enquadramento e conceitos

Princípios/requisitos do PE/Princípios da Avaliação

Planeamento Estratégico e Gestão Estratégica

Do diagnóstico de problemas ao plano de ação

Instrumentos planeamento estratégico

Planeamento operacional

Avaliação de Projetos

Pessoa formadora:

Carla Godinho

#### Sessão final

Sessão síncrona não formativa que pretende ser um momento avaliativo. Breve exercício de reflexão final das pessoas formandas sobre o percurso formativo e a aplicação prática das aprendizagens obtidas durante as 42 horas da ação de formação.

## 10. PESSOAS FORMADORAS

Carla Godinho

**C** Licenciada em Sociologia pela Universidade do Porto, Mestre em “Comunicação, Cultura e Tecnologias de Informação” pelo ISCTE. Doutoranda em Políticas Públicas pelos ISCTE-IUL.

Desenvolveu investigação no CIES-ISCTE. Formação de executivos “Programa Avançado em Empreendedorismo e Gestão da Inovação” pela Universidade Católica Portuguesa.



Integrou a Equipa Técnica de Implementação do Programa Rede Social. Formadora nas áreas de “Desenvolvimento Social e Planificação Estratégica Territorial” no âmbito do POEFDS/Fundo Social Europeu. Foi convidada em vários seminários e palestras na área do planeamento estratégico e desenvolvimento local. Interlocutora de Programas financiadas pelo Fundo Social Europeu.

## 11. EQUIPA ANIMAR para a FORMAÇÃO



**Olga Fernandes**  
Coordenadora da formação  
e-mail: [olga.fernandes@animar-dl.pt](mailto:olga.fernandes@animar-dl.pt)  
telefone: 912 308 881



**Raquel Rosa**  
Técnica de formação  
e-mail: [formacao@animar-dl.pt](mailto:formacao@animar-dl.pt)  
telefone: 910 180 300



**Jéssica Soares**  
Técnica de Projeto  
e-mail: [jessica.soares@animar-dl.pt](mailto:jessica.soares@animar-dl.pt)  
telefone: 210 938 173

## 12. METODOLOGIAS E TÉCNICAS PEDAGÓGICAS

A ação de formação é teórico-prática e conta com a participação ativa das pessoas formandas em todas as atividades propostas. Versará a apresentação e discussão de temas específicos relacionados com a área, bem como a discussão e análise de casos práticos.

A formação a distância desenvolve-se pelo método expositivo, interrogativo e ativo, com momentos de discussão orientada e aprendizagem colaborativa, com recurso a plataformas de aprendizagem digital. Como forma de comunicação assíncrona, plataforma de autoestudo e de submissão das atividades síncronas e dos desafios finais, é utilizada a plataforma Moodle da Animar em [www.formacao.animar-dl.pt](http://www.formacao.animar-dl.pt).

Nesta plataforma encontrará todos os materiais disponibilizados pelas pessoas formadoras, as apresentações, os audiovisuais, o recurso a diversas atividades, as leituras especializadas e os desafios finais, potenciaram a aprendizagem dos conteúdos de cada módulo.

## 13. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Para concluir a ação de formação cada pessoa formanda deverá:

- 1 – frequentar assiduamente a formação;
- 2 – realizar todos os desafios propostos.

Avaliação final traduz-se na média das notas obtidas em cada módulo.

A nota de cada módulo resultará dos seguintes fatores de avaliação:

- Participação em sessões síncronas (40%);
- Realização das atividades síncronas (20%);
- Realização do desafio final (40%).

As pessoas formandas serão avaliados quantitativamente, de 0 a 20 valores na participação das sessões síncronas segundo os seguintes critérios: assiduidade; participação proactiva; partilha de boas práticas; relação com o domínio profissional; comunicação.

As atividades síncronas e os desafios finais terão sempre uma nota quantitativa de 0 a 20 valores, avaliados segundo os critérios: domínio da temática; apreensão dos conteúdos dos módulos; aplicação à realidade: inovação; rigor formal.

As pessoas formandas que concluíam a ação de formação com aproveitamento (mínimo 10 valores) e que garantam uma assiduidade de, pelo menos 90%, obterão um Certificado de Formação Profissional emitido através da Plataforma SIGO (Sistema de Informação e Gestão da Oferta Educativa e Formativa) e o respetivo registo no Passaporte Qualifica.

## 14. AMBIENTES DE APRENDIZAGEM E REQUISITOS

O ambiente de aprendizagem definido para a ação de formação é a plataforma de aprendizagem digital da Animar, Moodle em [www.formacao.animar-dl.pt](http://www.formacao.animar-dl.pt). Quer as sessões síncronas, quer o repositório de recursos e as sessões assíncronas irão decorrer neste ambiente, a moodle da Animar tem um interface ZOOM onde decorrem todas as sessões síncronas.

Para a frequência desta ação de formação todas as pessoas formandas e todas as pessoas formadoras deverão garantir que detêm:

- Ligação internet: 4G, mas recomendamos ligações físicas, pois as ligações móveis poderão tornar-se instáveis, traduzindo-se numa má experiência, as ligações Wi-fi também podem trazer problemas (grande distância entre o equipamento (computador, outro) e o router, paredes grossas pelo meio, interferência de outras redes wireless no escritório/casa).
- Equipamento: Computador com processador dual core a 2GHz ou mais (Intel i3, i5, i7 ou AMD equivalente); RAM: 4Gb (mínimo); Câmara digital: 720p (mínimo, obrigatória); Microfone e colunas/headphones e alguns GB livres no disco;
- Sistemas operativos: todas as plataformas (Windows, OSX, Linux), têm compatibilidade com o Zoom e com a Moodle, recomendam-se as versões mais recentes dos sistemas operativos, com atualizações de segurança em dia e também as opções mais recentes da aplicação Zoom.
- Motor de busca: qualquer motor de busca na versão mais recente.

Para frequentar esta ação de formação não necessita instalar nenhum programa ou aplicativo tudo decorrerá remotamente através de uma ligação à internet, contudo é mais confortável se instalar aplicação ZOOM (zoom meetings).

A utilização de um equipamento que tenha câmara integrada ou amovível é de extrema importância, pois durante as sessões síncronas o uso da câmara ligada é obrigatório.

## 15. REGULAMENTO FORMAÇÃO

Poderá consultar o regulamento através do código QR abaixo ou em [www.animar-dl.pt](http://www.animar-dl.pt), em caso de admissão os regulamentos encontram-se disponíveis no espaço da ação de formação, no separador informações importantes:



Regulamento Geral da Formação



Regulamento Formação a Distância

## 16. INSCRIÇÃO

Poderá inscrever-se clicando no balão da edição até 12/03/2023.

**4ª Edição**

Todas as pessoas que se inscreverem serão contactadas em 13/03/2023 informando da sua admissão ou não a esta ação de formação.